

**Анализ состояния муниципальной системы  
образования в Советском муниципальном районе в 2021-2022 учебном году  
(по результатам ГИА, ОГЭ, РПР, ВПР)**

Результаты единого государственного экзамена (ЕГЭ)

Для участия в ЕГЭ 2021 года были зарегистрированы 73 участника из 6 образовательных организаций, что составляет 89% от общего количества обучающихся. На ГВЭ были зарегистрированы 9 участников, что составляет 11% от общего количества обучающихся.

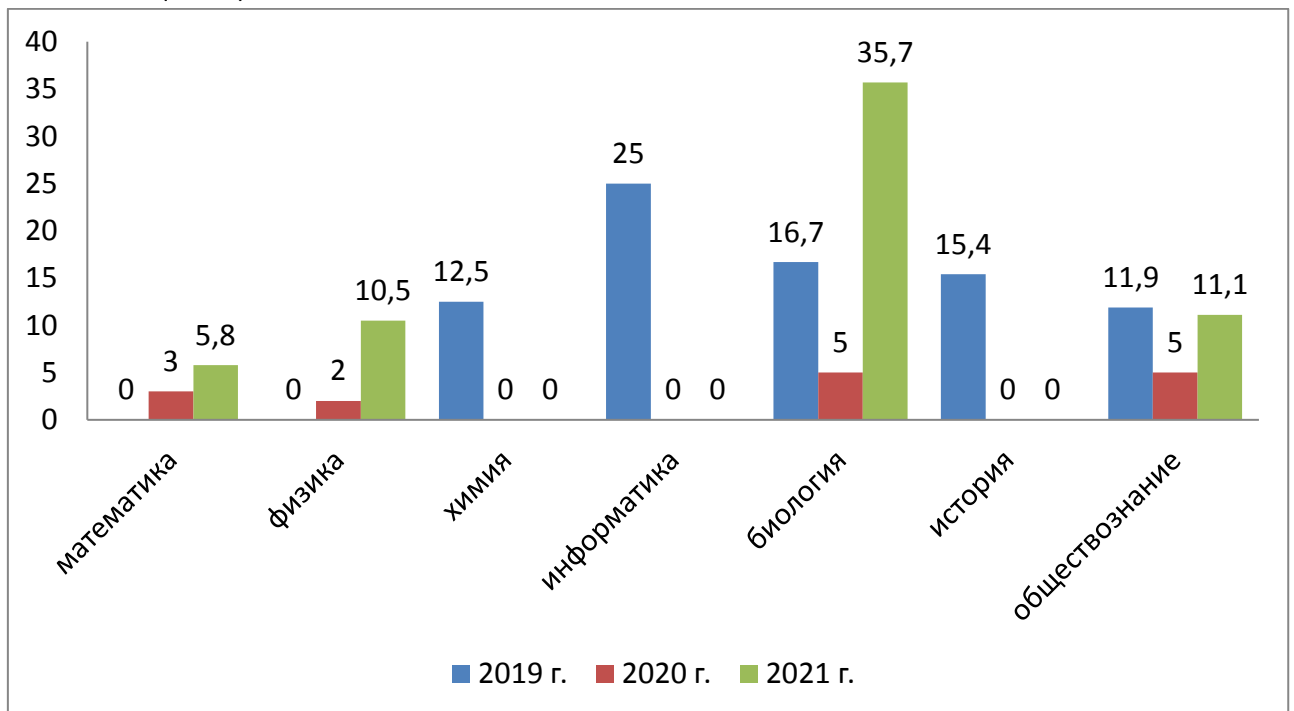
Выпускники района не принимали участие в ЕГЭ по английскому, немецкому языкам и литературе. В общей сложности было сдано 228 человеко-экзаменов.

Процент недостижения минимального порога повысился в районе по 4 из 10 предметов (то есть большее количество обучающихся по сравнению с предыдущим 2020 годом – не сдали этот экзамен):

- математике профильного уровня – на 2,8%;
- физике - на 8,5%;
- биологии – на 30,7%;
- обществознанию – на 6,1% (рис.1.)

По русскому языку, географии, литературе не было выпускников, не преодолевших минимальный порог, за три последних года.

Рис.1. Динамика процента выпускников, не достигших минимального порога по предметам ЕГЭ (по данным ГАУСо «РЦОКО»)



Образовательные организации, входящие в «зону риска» по результатам недостижения минимального порога (табл. 1)

<b>Доля недостижения минимального порога в разрезе предметов (вне зависимости от числа участников экзамена)</b>								
Предметы ЕГЭ-2021	СОШ с.Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ с. З.Степь	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ р.п. Пушкино	Советский район	Саратовская обл.
математика (профиль)		14,30%			9,10%		5,80%	6,43%
биология	100% (1 участник)		66,70%	50%			35,70%	18,70%
физика	100% (2 участника)						10,50%	6,20%
обществознание	25%		28,60%		8,30%	20%	11,10%	15,38%
русский язык								
литература								
информатика								
география								
история								
химия								

Таблица 1.

Таким образом, не прошли минимальный порог по одному предмету выпускники из СОШ №1 р.п. Степное, СОШ р.п. Советское, СОШ р.п. Пушкино.

Не перешагнули минимальный порог по двум предметам: Лицей р.п. Степное, СОШ с. Золотая Степь. В числе худших результатов по числу предметов, по которым выпускники получили неудовлетворительные результаты СОШ с. Мечётное, (физика – 100%, - 2 участника, биология - 100% - 1 участник, обществознание – 25%).

Образовательные организации с положительной динамикой за последние три учебных года (табл. 2).

<b>Наибольшая доля пройденного минимального порога в разрезе предметов (вне зависимости от числа участников экзамена), по числу предметов в динамике за последние три года (2019-2020-2021 у\год)</b>						
Предметы ЕГЭ-2021	СОШ с. Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ с. З.Степь	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ р.п. Пушкино
математика (профиль)				100%		
биология					100%	100%
физика					100%	
обществознание						
русский язык		100%		100%	100%	
литература						
информатика			100%	100%	100%	
география						
история				100%	100%	
химия				100%	100%	100%

Таким образом, в числе лучших результатов по числу предметов с положительной динамикой за последние три года, по которым выпускники преодолели порог – это следующие общеобразовательные организации:

- по пяти предметам: МБОУ-СОШ №1 р.п. Степное,
- по шести предметам – МБОУ «Лицей» р.п. Степное.

В 2021 году участники ЕГЭ Советского муниципального района получили свыше 80 баллов по 5 предметам: русскому языку, математике профильного уровня, физике, информатике и ИКТ, обществознанию (табл. 3).

Лидеру по проценту высокобалльников:

- по русскому языку – СОШ р.п. Пушкино (28,6%);
- по математике (профиль) – СОШ р.п. Пушкино (20 %);
- по физике – Лицей р.п. Степное (9,1 %);
- по информатике и ИКТ – СОШ р.п. Пушкино (100%, 1 участник), СОШ №1 р.п. Степное (50%);
- по обществознанию – СОШ р.п. Пушкино (20 %).

Лидеры по проценту высокобалльников на 2021 учебный год						
						Табл. 3
Предметы ЕГЭ-2021	СОШ с. Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ с. 3.Степь	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ р.п. Пушкино
математика (профиль)						20%
биология						
физика					9%	
обществознание						
русский язык						28,60%
литература						
информатика и ИКТ				50%		100%
география						
история						
химия						

Таким образом, в числе лучших результатов по числу высокобалльников среди общеобразовательных организаций следующие общеобразовательные организации:

- по трем предметам - МБОУ-СОШ р.п. Пушкино,
- по одному предмету – МБОУ-СОШ №1 р.п. Степное, МБОУ «Лицей» р.п. Степное.

#### Результаты государственной итоговой аттестации в 9 классах

В государственной итоговой аттестации 2021 года в форме ОГЭ приняли участие 215 выпускника из 10 образовательных организаций.

Выпускники принимали участие в государственной итоговой аттестации в форме ОГЭ по русскому языку и математике. В итоговом собеседовании принимали участие 214 учащихся, все получили «зачёт».

По данным предметам наблюдается снижение доли учащихся, получивших отметку «5» по математике, а по отметке «4» - по математике и русскому языку (табл. 4).

Наблюдается рост доли учащихся, получившие отметку «3» как по математике, так и по русскому языку, но качество знаний снизилось только по математике на 26,3 %

**Динамика распределения по отметкам по итогам ГИА-9 в 2019 и 2021 г.**

Табл. 4.

предмет	Количество "5", %		Количество "4", %		Количество "3", %		Количество "2", %		качество знаний, %		Успеваемость, %	
	2019	2021	2019	2021	2019	2021	2019	2021	2019	2021	2019	2021
русский язык	12,8	14	36,5	36	49,3	50	1,4	0	49,3	50	98,6	100
математика	9,6	7,4	45	20,9	41,9	71,6	3,5	0	54,6	28,3	96,5	99,9

Образовательные организации с положительной / постоянной динамикой успеваемости по итогам ГИА 2019 и 2021 г.г. по двум предметам (табл. 5):

- динамика «постоянная» - СОШ № 1 р.п. Степное, СОШ с. Золотая Степь, ООШ с. Любимово, ООШ с. Александровка
- динамика «положительная» - СОШ р.п. Пушкино, ООШ с. Новокривовка

**Динамика успеваемости (достижение минимального порога) по итогам ГИА-9 в 2019 и 2021 г.**

Статистика составлена по данным, предоставленным общеобразовательными организациями Советского муниципального района

Таблица 5.

Предметы ГИА-9	СОШ с. Мечётное	СОШ р.п. Советское	СОШ с. З.Степь	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ р.п. Пушкино	ООШ с. Розовое	ООШ с. Любимово	ООШ с. Александровка	ООШ с. Новокривовка
математика	100% - 89%	100% - 87,5 %	100% - 100%	100%-100%	98,4% - 97,4 %	87,5% - 100%	100% - 91,6%	100% - 100%	100% - 100%	90,9% - 100%
русский язык	100% - 100%	100% - 93,8%	100% - 100%	100%-100%	98,4% - 97,4 %	100% - 100%	100% - 91,6%	100% - 100%	100% - 100%	90,9% - 100%

Образовательные организации, входящие в «зону риска» по результатам успеваемости (недостижения минимального порога) по итогам ГИА 2019 и 2021 г.г. (табл. 5):

- по двум предметам - СОШ р.п. Советское, СОШ «Лицей» р.п. Степное, ООШ с. Розовое;
- по одному предмету (математика) – СОШ с. Мечётное.

*Результаты участников Региональных проверочных работ  
(РПР-I – 2020-2021 осень)*

РПР проводились в штатном режиме, согласно плану работы по ОКО (30.11.2021 № 251 «Об организации подготовки и проведении мероприятий по оценке качества образования на территории Советского муниципального района в 2021/2022 учебном году») 24 ноября 2021 года.

Для участия в РПР были зарегистрированы 165 участников из 10 общеобразовательных организаций, что составляет 85 % от общего количества обучающихся 9 классов (15 % не принимали участия по уважительной причине). По сравнению с 2020 годом в данном мероприятии участвовало 8 ОУ, что составило 64 % (участия обучающихся от общего количества).

Качество знаний - 13,9%

Успеваемость – 67%

Соответствие – 36%

Среди данных объемных показателей **снизился** процент качества на 3,7% (по сравнению с 2020 г.).

Критерий - Процент не достижения минимального порога обучающимися (отметка 2) 2021 года составляет - 32 %, 2020 года составлял – 38%, т.е. процент не достижения минимального порога **понижился** в районе (успеваемость **улучшилась** – таблица 6).

По результатам проведения 1 этапа РПР в зону риска 2021 года (критерий «количество «2» более 50%, «5» менее 10%») попали два ОУ: МБОУ-СОШ с. Мечётное («2» - 66,7%, «5» - 5%), МБОУ-ООШ с. Новокривовка («2» - 80% , «5» - 0%). Близки к риску: МБОУ-СОШ р.п. Пушкино («2» - 41%, «5» - 8%), МБОУ-СОШ р.п. Советское («2» - 46%, «5» - 5%).

Для сравнения, по итогам 1 этапа РПР-2020 года в зоне риска оказались 3 школы: МБОУ-СОШ с.Золотая Степь, МБОУ-ООШ с. Александровка, МБОУ-ООШ с. Новокривовка

Мониторинг РПР- I за два учебных года 2020/2021, 2021/2022 уч.г

Таблица 6.

№ п/п	Общеобразовательная организация	РПР-I-2021 года					Зона риска - РПР- I - 2021 г.		Зона риска - РПР-I - 2020 г.	
		количество участников РПР	количество участников, подтвердивших отметку по журналу	качество знаний, %	успеваемость, %	соответствие отметок по журналу, %	Количество "2" > 50 %", %	количество "5" < 10 %	Количество "2" > 50 %", %	Количество "5" < 10 %
1	МБОУ-СОШ № 1 р.п. Степное	53	10	13,2	64,2	18,7	35,8	1 = 2 %	45%	7,1
2	МБОУ "Лицей" р.п. Степное	27	13	28,6	75	46,4	25	1=4 %	12%	12
3	МБОУ-СОШ р.п. Пушкино	12	5	8,4	58,4	41,7	41,6	1 = 8 %	не участвовали	
4	МБОУ-СОШ с. Мечётное	8	1	11,1	33,3	11,1	66,7	0 %	33%	0
5	МАОУ-СОШ с. Зол. Степь	21	10	14,3	85,7	48	14,3	0 %	59%	0
6	МБОУ-СОШ р.п. Советское	22	5	5	54,5	22,7	45,5	1 = 5 %	не участвовали	
7	МБОУ-ООШ с. Любимово	6	3	16,6	66,7	50	33,3	0 %	42%	0
8	МБОУ-ООШ с. Розовое	8	6	12,5	100	75	0	0 %	22%	0
9	МБОУ-СОШ с. Александровка	4	1	0	75	25	25	0 %	55%	0
10	МБОУ-ООШ с. Новокривовка	4	1	0	25	25	75	0 %	50 %	0
11	Советский муниципальный район_2021	165 из 199=82,9 %	55	13,9	67,3	35,9	32,7	4 = 2,4 %	-	-
11	Советский муниципальный район_2020	136 из 212 = 64,2%	-	16,2	61,8	-	-	-	38,2	7 = 5 %
		Зона риска								

Итак, по итогам РПР- 2020 и 2021 года стабильно низкий результат показывает ОУ с. Новокривовка.

В то же время во всех школах наблюдается такой критерий как «процент неудовлетворительных отметок выше процента, получивших отметку «5».

Прогрессивная динамика показателя «качество знаний» в течение трех лет не наблюдается ни в одном учреждении. Отрицательная динамика «качества знаний» стабильно присутствует в течение двух-трех лет ОУ: Александровка, Новокривовка, Мечетное, Пушкино.

Результаты Всероссийских проверочных работ 2019-2020-2021 г. (далее - ВПР)

Зоны риска – необъективность проведения процедуры ВПР. Показатели необъективности: завышенные результаты, несоответствие школьным отметкам, резкое изменение результатов оценки от одного года к другому.

4 класс											
Динамика соответствия (внешней и внутренней оценки, с показателем не менее 70% соответствия) по итогам ВПР 2019-2020-2021 гг.											
Предметы ВПР	СОШ с. Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ с. З.Степь	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ р.п. Пушкино	ООШ с. Розовое	ООШ с. Любимово	ООШ с. Александровка	ООШ с. Новокривовка	НОШ с. Пионерское
математика											Недостаточно данных
русский язык											Недостаточно данных
окружающий мир											Недостаточно данных
По данным образовательных организаций Советского муниципального района											

Таблица 7.

Образовательные организации с положительной / постоянной динамикой соответствия по итогам ВПР:

- по трем предметам: СОШ № 1 р.п. Степное, СОШ р.п. Советское, ООШ с. Розовое;
- по двум предметам: МБОУ «Лицей» р.п. Степное, СОШ р.п. Пушкино, ООШ с. Любимово, ООШ с. Новокривовка;
- по одному предмету: СОШ с. Мечетное.

Образовательные организации, входящие в «зону риска» по результатам несоответствия отметки по журналу и внешней оценке (табл. 7):

- по двум/трем предметам: СОШ с. Мечетное, СОШ с. Золотая Степь, ООШ с. Александровка

5 класс											
Динамика соответствия (внешней и внутренней оценки, с показателем не менее 70% соответствия) по итогам ВПР 2019-2020-2021 гг.											
Предметы ВПР	СОШ с. Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ с. З.Степь	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ р.п. Пушкино	ООШ с. Розовое	ООШ с. Любимово	ООШ с. Александровка	ООШ с. Новокривовка	
русский язык											
математика											
биология											
история											
По данным образовательных организаций Советского муниципального района											

Таблица 8.

Образовательные организации с положительной / постоянной динамикой соответствия по итогам ВПР:

- по четырем предметам: СОШ р.п. Советское,
- по трем предметам: СОШ № 1 р.п. Степное, ООШ с. Александровка,

по двум предметам: СОШ р.п. Пушкино,  
по одному предмету: ООШ с. Новокривовка

Образовательные организации, входящие в «зону риска» по результатам несоответствия отметки по журналу и внешней оценке (табл. 7):

- по трем/четырем предметам: СОШ с.Мечетное, СОШ с. Золотая Степь, ООШ с. Розовое, ООШ с. Любимово, «Лицей» р.п. Степное, ООШ с. Новокривовка.

6 класс										
Динамика соответствия (внешней и внутренней оценки, с показателем не менее 70% соответствия) по итогам ВПР 2019-2020-2021 гг.										
Предметы ВПР	СОШ с.Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ с. З.Степь	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ р.п. Пушкино	ООШ с. Розовое	ООШ с. Любимово	ООШ с. Александровка	ООШ с. Новокривовка
русский язык										
математика										
биология										
история	отрицательная динамика соответствия				отрицательная динамика соответствия					
география	отрицательная динамика соответствия	данные за 1 год - 2 года не входили и в предмет на основе случайного выбора системы ФИС ОКО	данные за 1 год - 2 года не входили и в предмет на основе случайного выбора системы ФИС ОКО	отрицательная динамика соответствия	отрицательная динамика соответствия		данные за 1 год - 2 года не входили и в предмет на основе случайного выбора системы ФИС ОКО	данные за 1 год - 2 года не входили в предмет на основе случайного выбора системы ФИС ОКО	данные за 1 год - 2 года не входили в предмет на основе случайного выбора системы ФИС ОКО	данные за 1 год - 2 года не входили в предмет на основе случайного выбора системы ФИС ОКО
обществознание					отрицательная динамика соответствия			отрицательная динамика соответствия		
По данным образовательных организаций Советского муниципального района										

Таблица 8.

Образовательные организации с положительной / постоянной динамикой соответствия по итогам ВПР из 4 предметов (2 - обязательных, 2 - по выбору):

по трем / четырем предметам: СОШ р.п. Советское, СОШ № 1 р.п. Степное, СОШ с. Новокривовка;  
по двум предметам: СОШ с. Золотая Степь, СОШ р.п. Пушкино, СОШ с. Александровка.

Образовательные организации, входящие в «зону риска» по результатам несоответствия отметки по журналу и внешней оценке (табл. 7):

- по трем/четырем предметам: СОШ с. Мечетное, «Лицей» р.п. Степное, причём с отрицательной динамикой соответствия.

7 класс										
Динамика соответствия (внешней и внутренней оценки, с показателем не менее 70% соответствия) по итогам ВПР 2019-2020-2021 гг.										
Предметы ВПР	СОШ с.Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ с. 3.Степь	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ р.п. Пушкино	ООШ с. Розовое	ООШ с. Любимово	ООШ с. Александровка	ООШ с. Новокривовка
русский язык										
математика										
биология										
история										
география										
история										
физика	недостаточно данных для отслеживания динамики (только 2021 год)									
По данным образовательных организаций Советского муниципального района										

Таблица 9.

Образовательные организации с положительной / постоянной динамикой соответствия по итогам ВПР из 4 предметов (2 - обязательных, 2 - по выбору):

- по трем / четырём предметам: СОШ р.п. Советское, СОШ р.п. Пушкино

Образовательные организации, входящие в «зону риска» по результатам несоответствия отметки по журналу и внешней оценке (табл. 9):

- по трем/четырем предметам: СОШ с. Мечетное, «Лицей» р.п. Степное, ООШ с. Любимово, СОШ № 1 р.п. Степное

8 класс										
Динамика соответствия (внешней и внутренней оценки, с показателем не менее 70% соответствия) по итогам ВПР 2019-2020-2021 гг.										
Предметы ВПР	СОШ с.Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ с. 3.Степь	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ р.п. Пушкино	ООШ с. Розовое	ООШ с. Любимово	ООШ с. Александровка	ООШ с. Новокривовка
русский язык										
математика										
биология	недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год		недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год		недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год	
история			недостаточно - данные за 1 год		недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год		недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год
география	недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год			недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год	недостаточно - данные за 1 год
обществознание										
физика										
химия	недостаточно данных, для отслеживания динамики, т.к. писали первый год									
По данным образовательных организаций Советского муниципального района										

Таблица 10



Образовательные организации с положительной / постоянной динамикой соответствия по итогам ВПР из 4 предметов (2 - обязательных, 2 - по выбору):

по трем / четырем предметам: СОШ р.п. Советское, СОШ р.п. Пушкино, ООШ с. Александровка

Образовательные организации, входящие в «зону риска» по результатам несоответствия отметки по журналу и внешней оценке (табл. 7):

- по трем/четырем предметам: СОШ с. Мечетное, СОШ с. Золотая Степь, ООШ с. Новокривовка

### **Выводы и рекомендации**

Соответствие результатов ВПР и школьных отметок по журналу в образовательных организациях Советского муниципального района										
(таблица 11)										
Класс	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ с. З.Степь	СОШ с.Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ р.п. Пушкино	ООШ с. Розовое	ООШ с. Любимово	ООШ с. Александровка	ООШ с. Новокривовка
4 класс										
5 класс										
6 класс										
7 класс										
8 класс										

	ОО с положительной динамикой соответствия за два/три года
	"Зона риска" - ОО с минимальным несоответствием результатов ВПР и школьных отметок по журналу
	1) нестабильность результатов, 2) соответствие результатов ВПР и школьных отметок по журналу - менее 60%

При сравнение отметок ВПР с отметками по журналу образовательных организаций можно определить образовательные организации, с положительной динамикой и образовательные организации, входящие в «зону риска», «нестабильный результат соответствия». Таким образом,

- 1) образовательные организации с положительной **динамикой**, либо со стабильным результатом соответствия от 70 %: СОШ р.п. Советское, СОШ р.п. Пушкино
- 2) «**зона риска**» - самое большое несовпадение результатов внешней и внутренней оценки наблюдается в СОШ с. Мечетное, СОШ с. Золотая Степь;
- 3) При сравнении соответствия отметок ВПР с отметками по журналу в период с 2019 по 2021 год, можно отметить **нестабильность** результатов, где отмечается рост доли обучающихся подтвердивших свои результаты соответствия, затем идет снижение значения, и следующий год опять резкий скачок этого показателя: СОШ № 1 р.п. Степное, МБОУ «Лицей» р.п. Степное, ООШ с. Розовое, ООШ с. Любимово, ООШ с. Новокривовка, ООШ с. Пионерское.

Сравнение отметок ВПР с отметками по журналу образовательных организаций всего Советского муниципального района показало недостаточный уровень объективности полученных результатов.

Для обеспечения объективности проведения оценочных процедур в образовательных организациях необходимо соблюдать следующие рекомендации по трем основным направлениям:

- 1) Обеспечение объективности образовательных результатов в рамках конкретной оценочной процедуры в образовательных организациях;
- 2) Выявление ОО с необъективными результатами и профилактическая работа с выявленными ОО;
- 3) Формирование у участников образовательных отношений позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов.

**Меры по изучению и распространению опыта образовательных организаций с положительной динамикой по результатам ВПР, ЕГЭ, ОГЭ.**

В таблице показаны выявленные аналитическим методом образовательные организации с положительной динамикой результатов по внешним оценочным процедурам на основе критериев: соответствия отметок по журналу с результатом ВПР, нестабильность результатов, качество знаний, успеваемость (ОГЭ-9, ЕГЭ-11, РПР), а так же ОО, которые показывают качественный результат на основе выявленного «уровня распределения по кластерам ОО» («В сборнике представлены материалы, отражающие итоги очередного этапа мониторинговых исследований качества образования в общеобразовательных организациях Саратовской области в 2019/2020 учебном году., Министерство образования Саратовской области, 2021 ГАУ СО «РЦОКО», 2021, <http://sarrcoko.ru/uploads/docs/608ba763630ea.pdf> ).

Внешняя оценочная процедура	СОШ №1 р.п. Степное	СОШ "Лицей" р.п. Степное	СОШ с. З.Степь	СОШ с. Мечетное	СОШ р.п. Советское	СОШ р.п. Пушкино	ООШ с. Розовое	ООШ с. Любимово	ООШ с. Александровка	ООШ с. Новокривовка
ВПР										
ОГЭ-9										
ЕГЭ-11										
РПР-I										

На основе выше показанных данных образовательные организации: СОШ № 1 р.п. Степное, МБОУ «Лицей» р.п. Степное, СОШ р.п. Советское, СОШ р.п. Пушкино являются лучшими практиками в муниципальном районе, опыт которых необходимо изучать, распространять в остальных образовательных организациях с целью совершенствования системы образования Советского муниципального района.

ОО «зоны риска»: СОШ с. Мечетное, СОШ с. Золотая Степь;

ОО «с нестабильными результатами»: ООШ с. Розовое, ООШ с. Любимово, ООШ с. Новокривовка, ООШ с. Александровка, ООШ с. Пионерское

**План мероприятий по изучению и распространению опыта образовательных организаций с положительной динамикой результатов по внешним оценочным процедурам**

Основные направления МКУ "ИМО" по совершенствованию системы образования Советского муниципального района	январь		февраль	март	апрель-май
	- по выявлению опыта ОО, находящихся в положительной динамике оценки качества	<b>Самодиагностика ОО, предоставление материала в МКУ "ИМО"</b>	<b>семинар</b>		
	Анализ образовательной организацией собственного передового педагогического опыта (далее - ППО) по преподаванию предметов, которые имеют	Анализ и предоставление управленческой командой образовательной организации <b>опыта управленческого цикла</b> и его компонентов по работе с педагогическими			

	высокие количественные и качественные показатели по внешним оценочным процедурам.	работниками.			
- по работе с ОО, находящихся в "зоне риска"	<b>Самодиагностика ОО, предоставление материала в МКУ "ИМО"</b>		<b>Разработка мер (мероприятий)</b>	<b>Контроль мероприятий составленного плана</b>	
	Выявление рискового профиля ОО, входящих в "зону риска по ОКО" (по аналогии ШНОР)	Составление программы (концепции) по выходу из "зоны риска"	Составление плана работы по устранению и совершенствованию профессиональной педагогической компетентности работников ОО (по материалам МО СО ГАУДПО "СОИРО", Саратов 2020 "Совершенствование профессиональной компетентности педагогических работников школ с низкими образовательными результатами")	Мониторинг плана мероприятий	Анализ мониторинговых мероприятий по совершенствованию системы образования образовательной организации. Принятие на основе анализа эффективных управленческих решений по повышению системы образования ОО.
- по распространению опыта ОО с положительной динамикой ОКО	январь - апрель				
	Сетевые мероприятия: посещение уроков, семинары, практикумы, конференции с целью выявления находок, новинок в работе педагога, коллективов, по взаимодействию между образовательными организациями с положительной динамикой и образовательными организациями "зоны риска"				
- по контролю мероприятий совершенствования системы образования района	Разработка методистом МКУ "ИМО" критериев мониторинга	Мониторинг участия ОО по совершенствованию системы образования	Анализ мониторинговых мероприятий по совершенствованию системы образования.		Принятие управленческих решений по совершенствованию системы образования Советского муниципального района